

TÓPICOS DE PLANEJAMENTO E CONTROLE

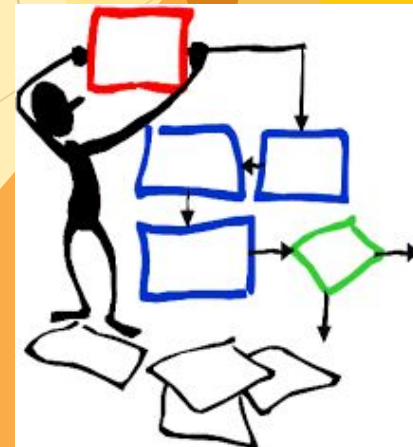


PORTAL
CURSOS & TREINAMENTOS

DANIEL ANTUNES

” **Projeto** é um **esforço temporário** empreendido para criar um **produto**, serviço ou resultado **exclusivo...**””

” **Planejar** é garantir, de certa maneira, a perpetuidade da Empresa pela capacidade que os gerentes ganham de dar **respostas rápidas** e certas por meio do **monitoramento da evolução** do empreendimento e do eventual **redirecionamento estratégico...**””



ECONOMIA

Confiança da construção tem leve alta em junho, diz FGV

Aumento das incertezas pelo cenário político conturbado ainda não atingiu o setor com força mas provoca pessimismo

Por **Thais Freitas, da Reuters**
© 27 jun 2017, 08h47

Infraestrutura Urbana
Rodovias terão investimento de R\$ 360 milhões do Governo de São Paulo

NEGÓCIOS

Com Lava Jato, médias construtoras encontram espaço no mercado

Apesar das incertezas, construtoras menores estão criando estratégias para ocupar o vácuo deixado pelas grandes empreiteiras investigadas

Por **Estadão Conteúdo**
© 6 jun 2017, 09h20

INDÚSTRIA E COMÉRCIO -28/06/2017

Puxado pela mão de obra, custo da construção cresce 1,36% em junho

ECONOMIA

Emprego na construção civil recua 0,04% em abril no país

Quantidade de pessoas empregadas no setor foi a 2,47 milhões, montante que representa uma leve queda de 0,04% em relação a março

Por **Estadão Conteúdo**
© 14 mar 2017, 13h30

Lançamentos imobiliários caem 23,3% em SP em 2016

Mercado imobiliário de SP registrou pior desempenho desde o início da do Secovi-SP, em 2004

Por **Da redação**
© 14 mar 2017, 13h30

ECONOMIA

Índice Nacional de Custo da Construção registra inflação de 1,36%

O INCC-M acumula taxas de 2,61% no ano e de 5,12% em 12 meses

Por **Agência Brasil**
© 27 jun 2017, 08h59

Crise e desemprego aquecem procura por especialização e MBA

Postado no dia: 12 de abril de 2016

Investir em especialização profissional garante uma carreira em ascensão

Em Sorocaba, há opções de cursos em diversas áreas de atuação profissional. Faculdade de Engenharia oferece pós-graduação e MBA acessíveis.

Crise econômica faz procura por especializações aumentar

Profissionais fora do mercado buscam recolocação

Mesmo na crise, empresas e profissionais buscam especialização em controles internos (Estadão)

© 25 de abril de 2017  Notícias Seteco  Notícias

POR O GLOBO

24/07/2016 4:30



Carreira

Mercado de trabalho exige novo perfil de profissional, saiba como se atualizar

A saída para sobreviver no mercado é aceitar que ele mudou e tem outras exigências. Amplo, dinâmico e globalizado, valoriza profissionais que se reinventam

T+ T-



compartilhar:

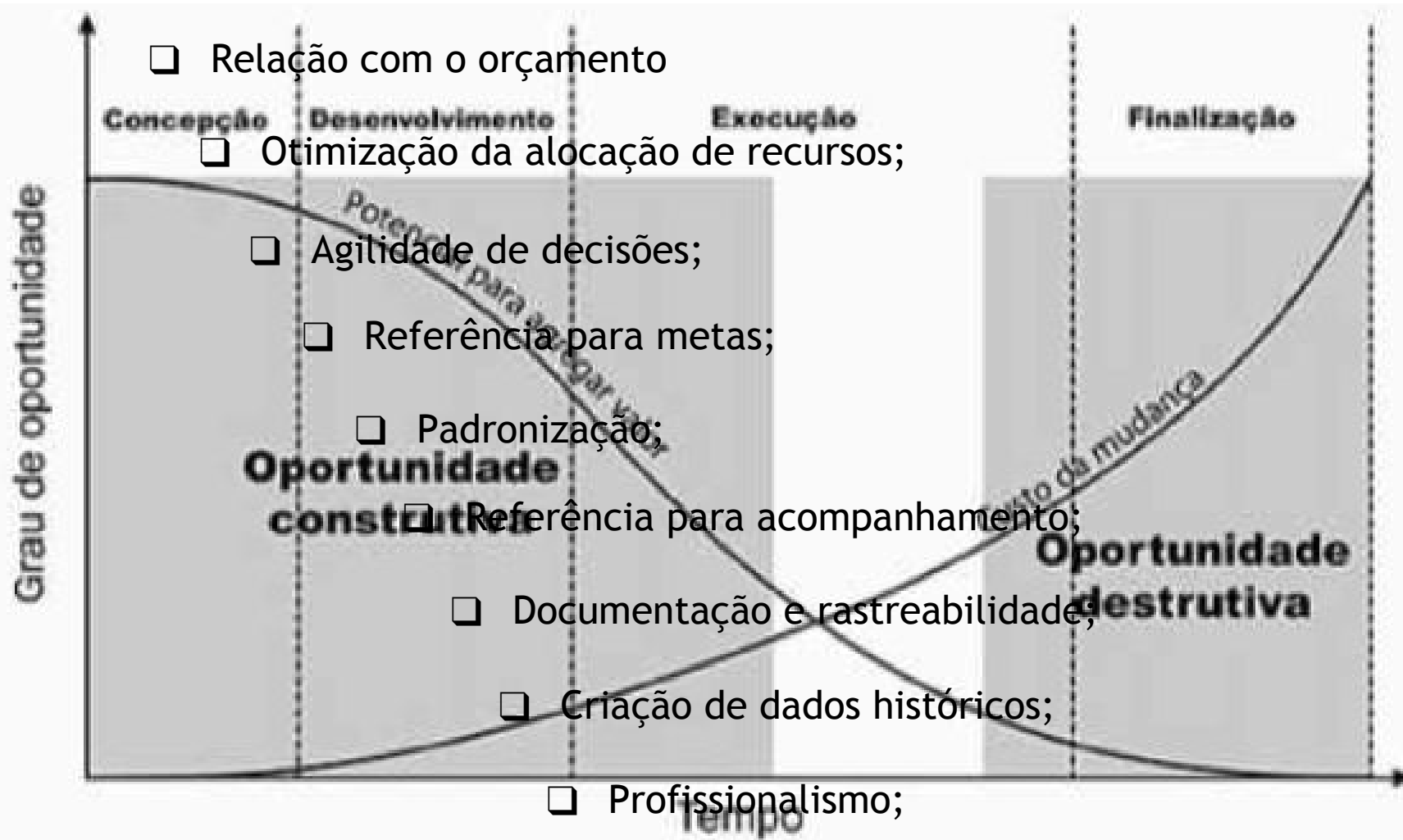


 postado em 26/04/2017 14:11 / atualizado em 26/04/2017 14:48

 Lilian Monteiro /

Benefícios do Planejamento

- ❑ Conhecimento pleno da obra;
- ❑ Detecção de situações desfavoráveis;



Problemas no Planejamento

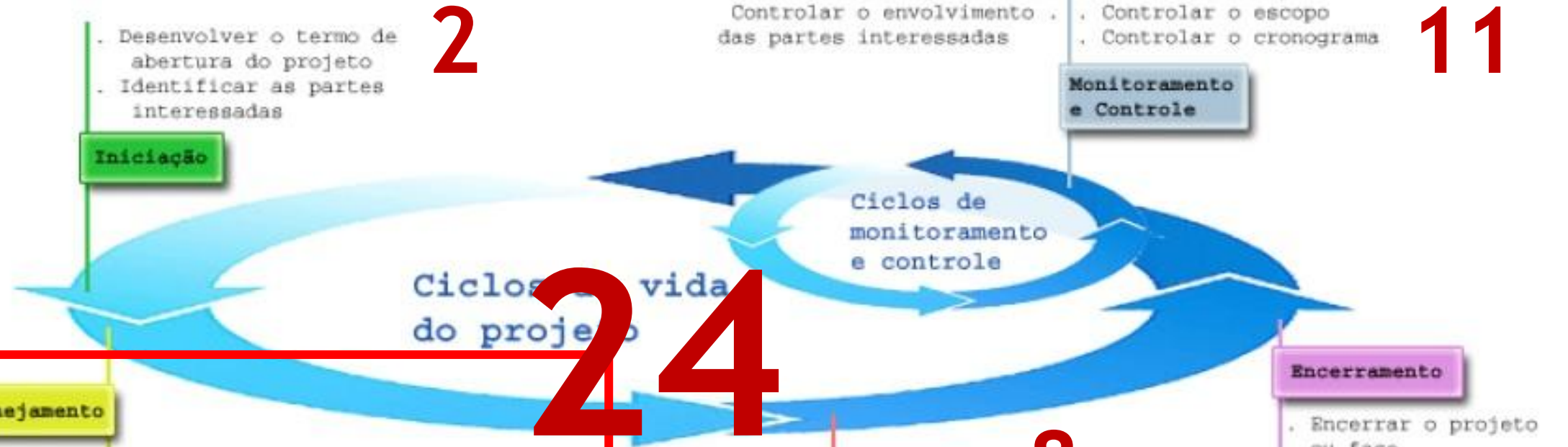
- ❑ Planejamento e controle como atividades do meio que executa a obra;
Planejamento deve ser visto como apoio, não como restrição e deve ser atualizado constantemente;
- ❑ Descrédito por falta de certeza nos parâmetros;
A incerteza é inerente ao ato de planejar;
- ❑ Planejamento excessivamente informal”;
A excessiva informalidade dificulta a comunicação entre os setores;
- ❑ Mito do tocador de obras;
Decisões à curto prazo;



Modelos de gestão



Distribuição de processos ao longo das fases do ciclo de vida do projeto



- . Desenvolver o termo de abertura do projeto
- . Identificar as partes interessadas

Iniciação

2

- . Controlar os custos
- . Realizar o controle da garantia
- . Controlar as comunicações
- . Controlar os riscos
- . Controlar as aquisições
- . Controlar o envolvimento das partes interessadas

Monitoramento e Controle

- . Monitorar e controlar o trabalho do projeto
- . Realizar o controle integrado de mudanças
- . Validar o escopo
- . Controlar o escopo
- . Controlar o cronograma

11

Planejamento

- . Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto
- . Coletar os requisitos
- . Criar a EAP
- . Definir as atividades
- . Estimar os recursos das atividades
- . Desenvolver o cronograma
- . Estimar os custos
- . Planejar o gerenciamento da qualidade
- . Planejar o gerenciamento das comunicações
- . Identificar os riscos
- . Realizar a análise quantitativa dos riscos
- . Planejar o gerenciamento das aquisições
- . Planejar o gerenciamento do escopo
- . Definir o escopo
- . Planejar o gerenciamento do cronograma
- . Sequenciar as atividades
- . Estimar a duração das atividades
- . Planejar o gerenciamento dos custos
- . Determinar o orçamento
- . Planejar o gerenciamento dos recursos humanos
- . Planejar o gerenciamento dos riscos
- . Realizar a análise qualitativa dos riscos
- . Planejar as respostas aos riscos
- . Planejar o gerenciamento das partes interessadas

24

Execução

- . Orientar e gerenciar o trabalho do projeto
- . Realizar a garantia da qualidade
- . Mobilizar a equipe do projeto
- . Desenvolver a equipe do projeto
- . Gerenciar a equipe do projeto
- . Gerenciar as comunicações do projeto
- . Conduzir as aquisições
- . Gerenciar o envolvimento das partes interessadas

8

Encerramento

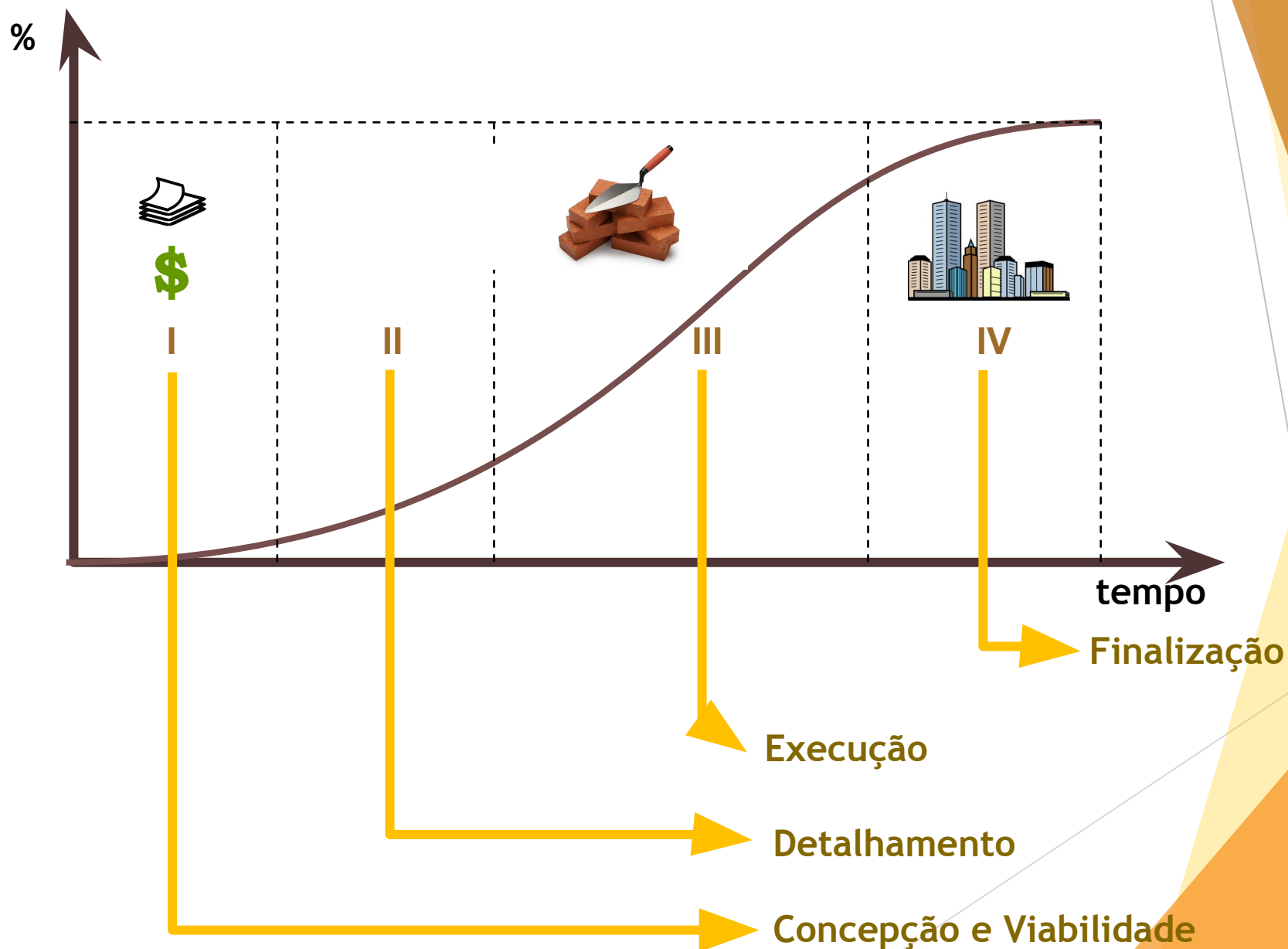
- . Encerrar o projeto ou fase
- . Encerrar as aquisições

2

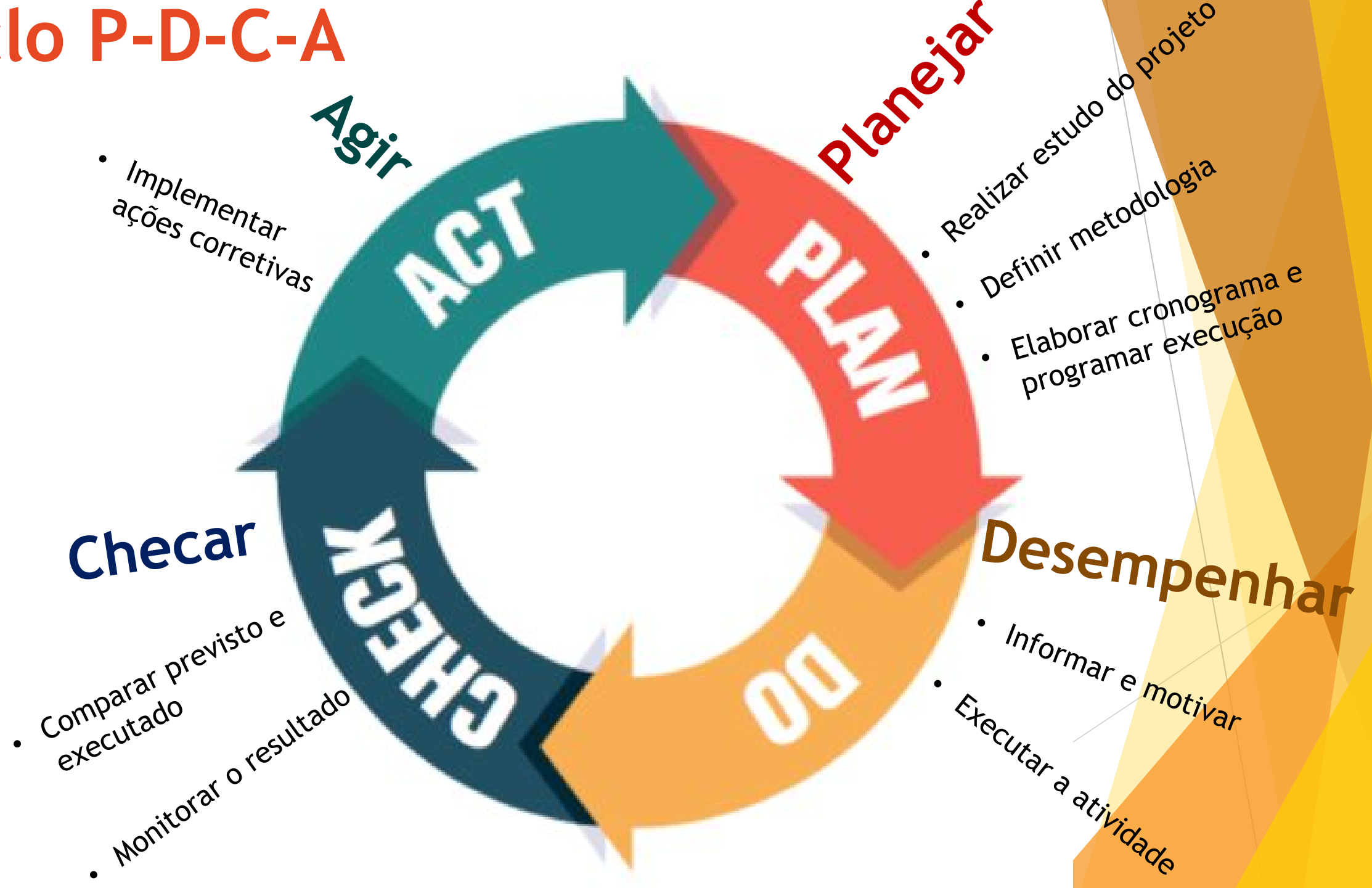
Distribuição de processos ao longo das fases do ciclo de vida do projeto



Ciclo de vida do Projeto



Ciclo P-D-C-A



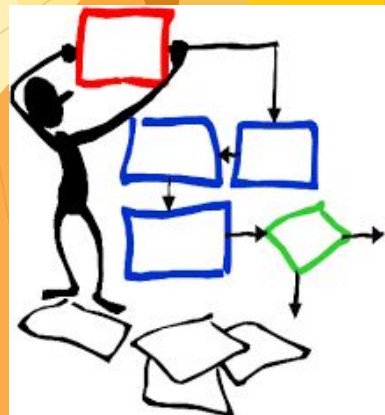
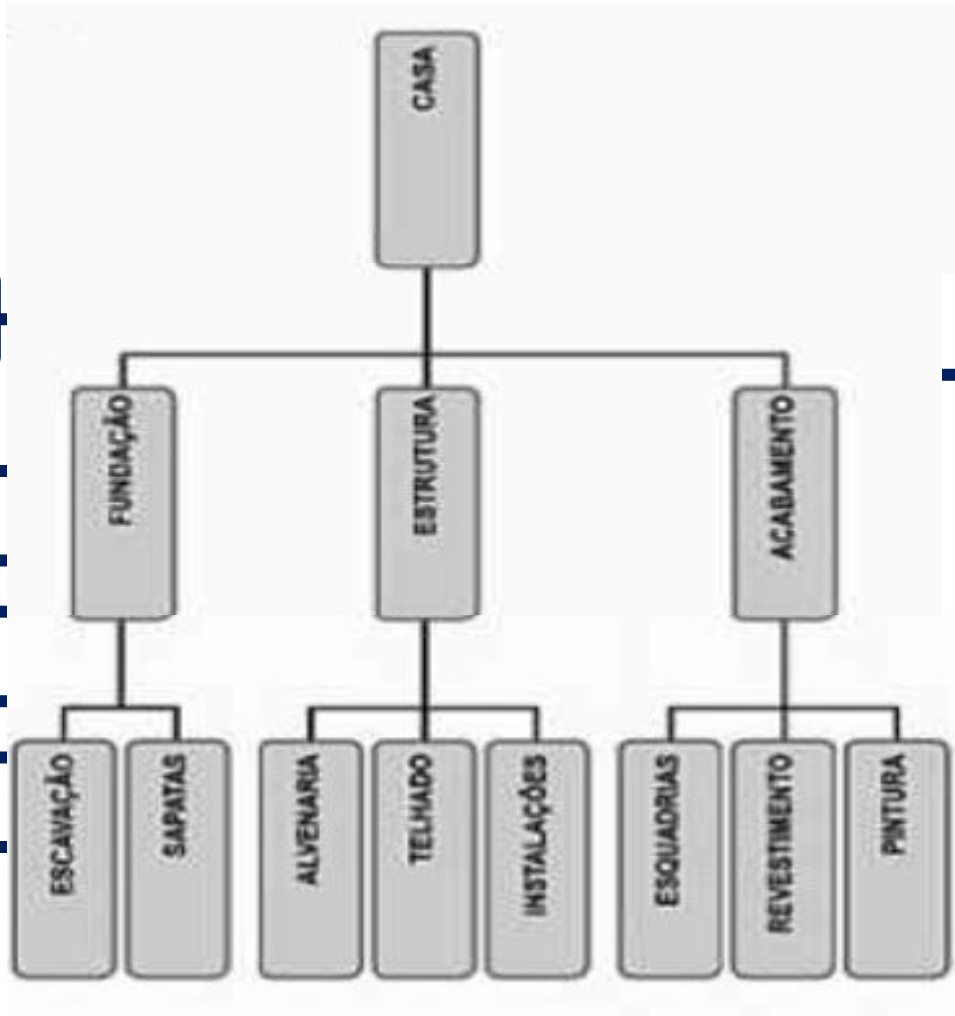
➤ Identificação das atividades

Elaboração de EAP

Orçamento

Lições aprendidas

Pesquisas



➤ **Definição das Durações**
Quantidade

Duração

Recursos

Produtividade



➤ Definição das Durações

Quantidade = 120 m²

Produtividade = 1,5 m²/h ∴ Índice = 0,67 h/m²

Recursos {
1 Pedreiro
2 Pedreiros
5 Pedreiros

$$\text{Duração} = \frac{(120\text{m}^2 \times 0,67 \frac{\text{h}}{\text{m}^2})}{\sum P} = 80 \text{ h} = 10 \text{ dias}$$



➤ Definição das Durações



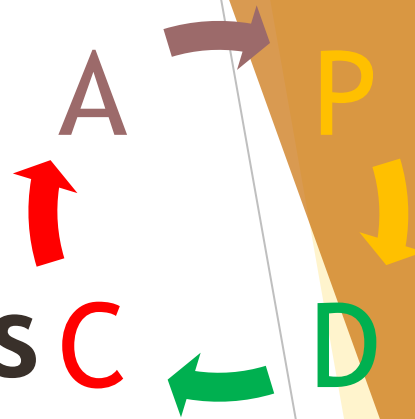
<i>Quadro de sequenciação</i>		
<i>Atividade</i>		<i>Duração</i>
FUNDAÇÃO		
A	ESCAVAÇÃO	1 dia
B	SAPATAS	3 dias
ESTRUTURA		
C	ALVENARIA	5 dias
D	TELHADO	2 dias
E	INSTALAÇÕES	9 dias
ACABAMENTO		
F	ESQUADRIAS	1 dia
G	REVESTIMENTO	3 dias
H	PINTURA	2 dias

➤ Definição da Precedência

Sequência lógica das atividades

Definição do plano de ataque

Conferência da lógica



Tipos de dependência

- Rígida
- Discricionária



➤ Definição da Precedência

<i>Quadro de sequenciação</i>			
<i>Atividade</i>		<i>Duração</i>	<i>Predecessora</i>
FUNDAÇÃO			
A	ESCAVAÇÃO	1 dia	—
B	SAPATAS	3 dias	Escavação
ESTRUTURA			
C	ALVENARIA	5 dias	Sapatas
D	TELHADO	2 dias	Alvenaria
E	INSTALAÇÕES	9 dias	Sapatas
ACABAMENTO			
F	ESQUADRIAS	1 dia	Alvenaria
G	REVESTIMENTO	3 dias	Telhado, instalações
H	PINTURA	2 dias	Esquadrias, revestimento

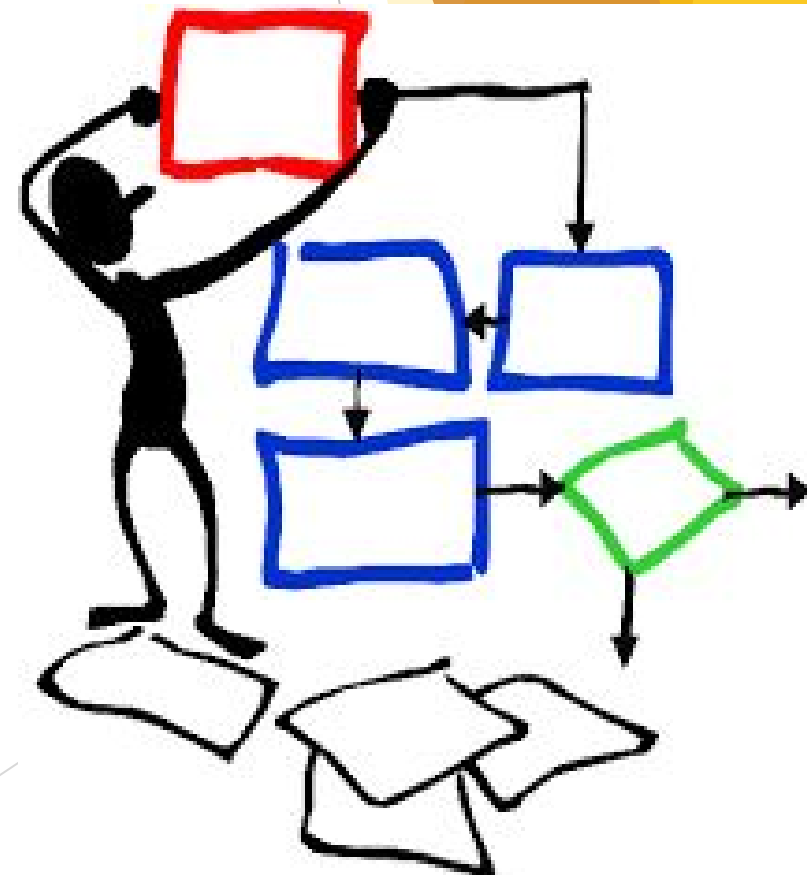


➤ Montagem do Diagrama de Rede

Representação gráfica da lógica das atividades e suas dependências

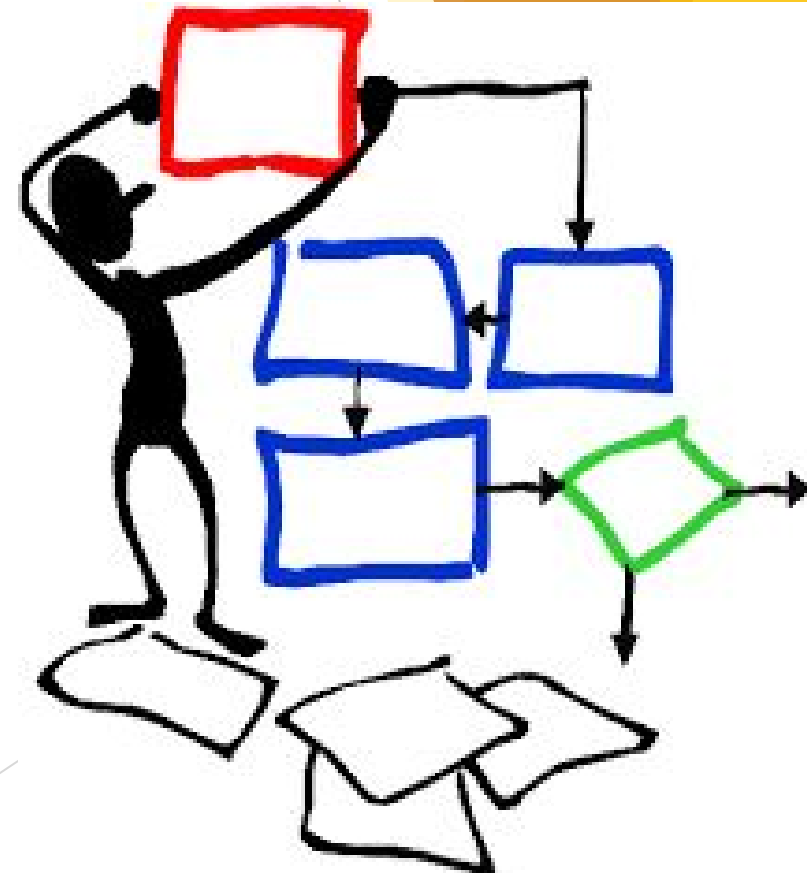
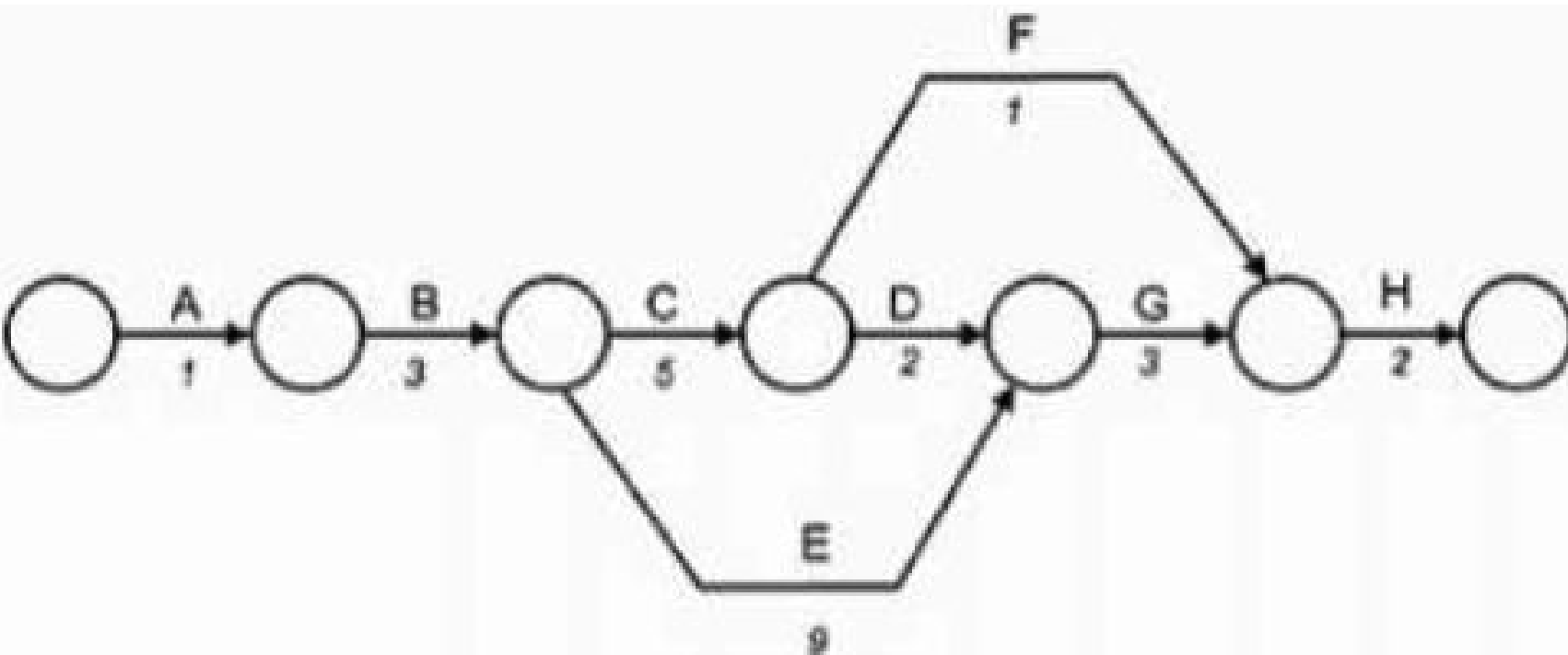
Tipos de diagrama de rede

- Método das flechas
- Método os blocos



➤ Montagem do Diagrama de Rede

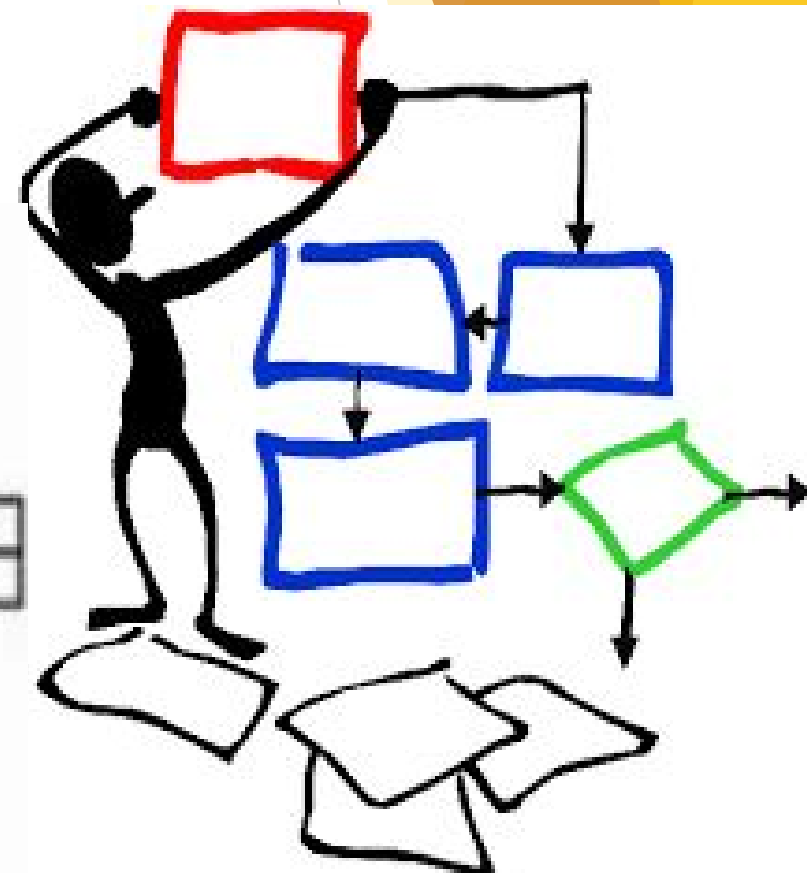
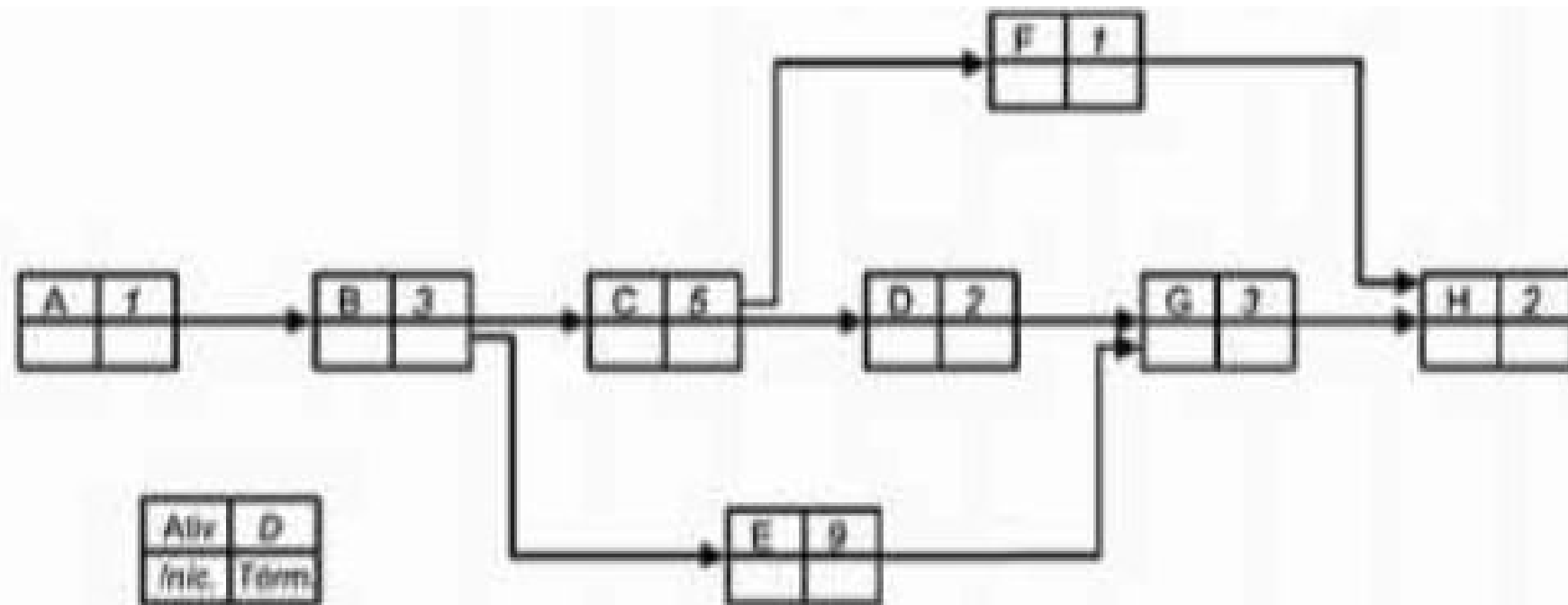
Representação gráfica da lógica das atividades e suas dependências



➤ Montagem do Diagrama de Rede

Representação gráfica da lógica das atividades e suas dependências

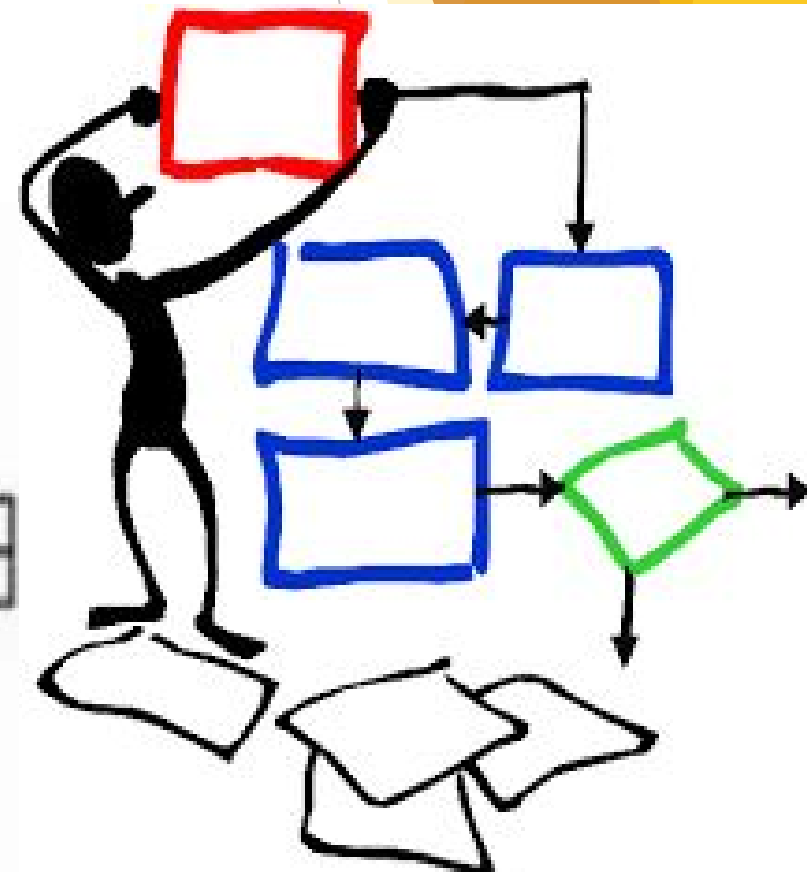
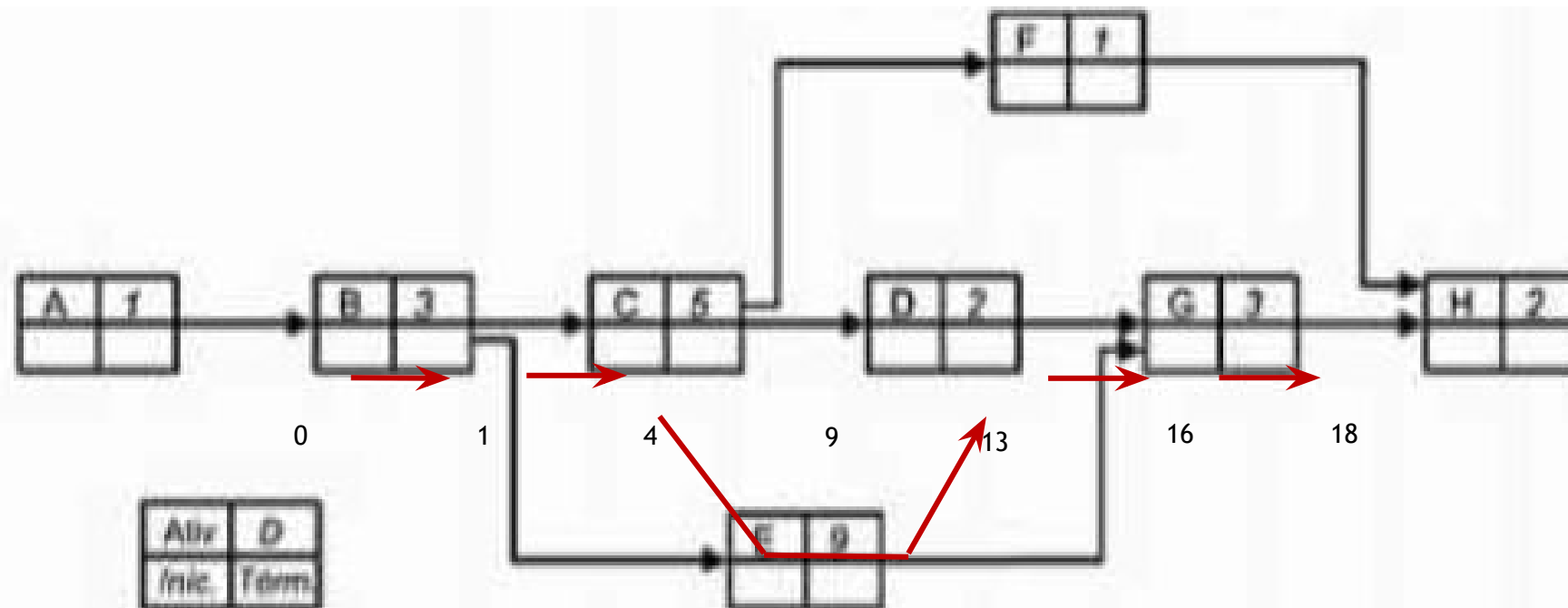
- Método os blocos



Caminho Crítico

Define a **DURAÇÃO TOTAL** e as **FOLGAS**

- Método os blocos

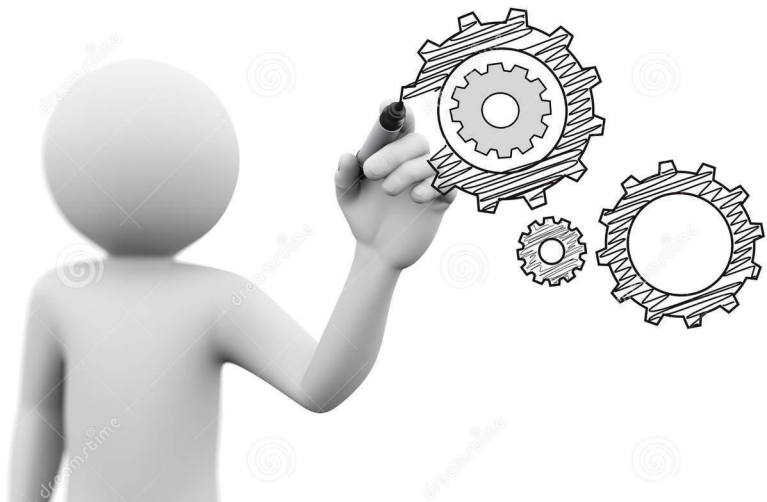


Recursos

“**Insumos** necessários à realização de uma **atividade**”

Nivelamento Recursos

“**Processo** de **suavização** do histograma de **recursos**”

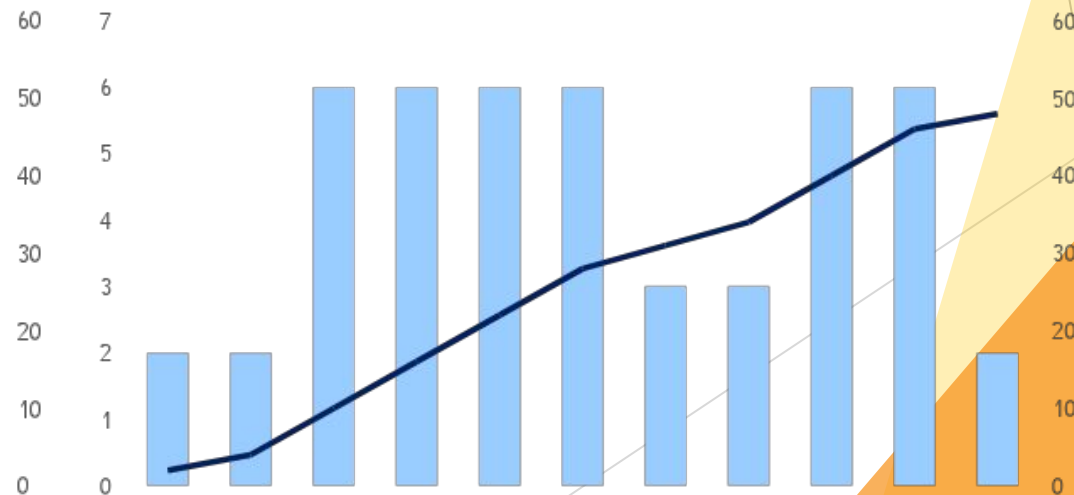
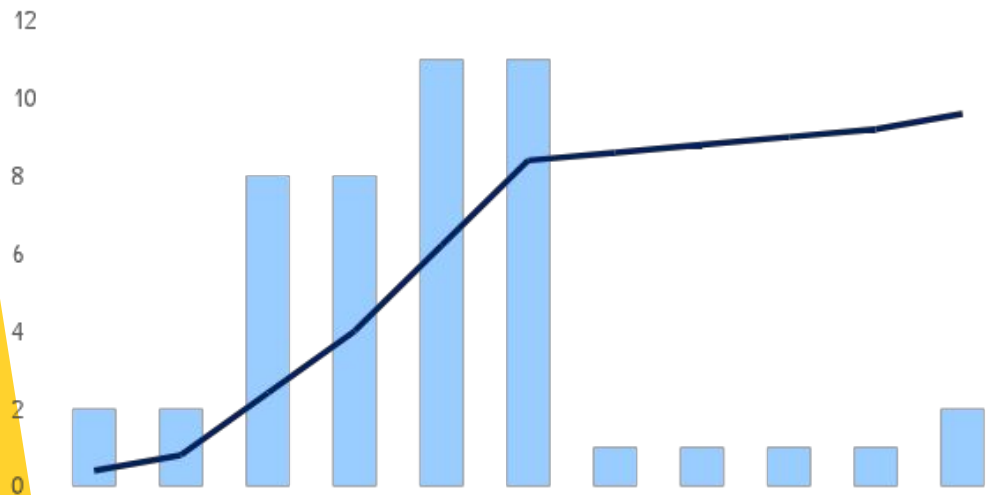


Nivelamento Recursos

Atividades	Dias											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
0-10	█											
10-20	2	2	F	F	F	F	█					
30-20			█									
20-40			6	6	6	6	F	F	█			
30-40							█					
40-50							1	1	1	1	█	
Pedreiros	2	2	8	8	11	11	3	3	6	6	2	
Acumulado	2	4	10	26	22	28	31	34	40	46	48	

Total x Acumulado

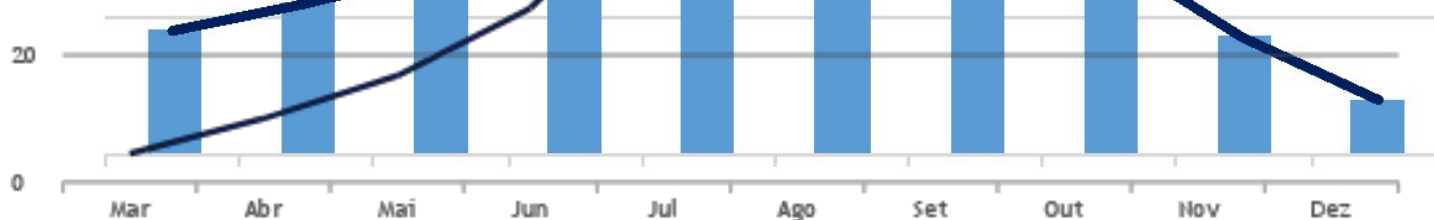
Total x Acumulado



Curva “S”

Curva totalizadora do projeto

Atividade	%	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Fundação	10	4,5	5,5								
Estrutura	31			5,5	9,5	10	6				
Vedações	9					3	3	3			
Acabamentos	38,5					6	10,5	13	6	3	
Instalações	6			1,2	1,2	1,2	1,2	1,2			
Serviços finais	5,5							1	1,25	1,25	2
Total (%)	100	4,5	10	16,7	27,4	47,6	68,3	86,5	93,75	98	100
Acumulado (%)											



Planejamento

✓ Iniciação

✓ Detalhamento e Plane



✓ Execução

✓ Finalização

Controle



Planejamento

- Programação dos serviços
- Linha de Status



- Acompanhamento Real x Realizado

- Valor Agregado

- Aceleração

- Duração remanescente

Controle



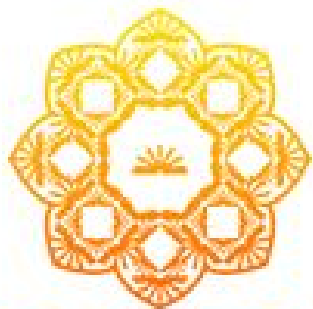
SOFTWARES



WBS
(M

O





PORTAL
CURSOS & TREINAMENTOS

**”Uma chave para o sucesso é a confiança.
E uma chave para a confiança é
a preparação”**

Arthur Ashe

Daniel Pereira Antunes Moreira

eng.daniel.antunes@gmail.com

+55(21)99318-3092

MUITO OBRIGADO!